

# Li Bia<sup>1</sup> Bulletin d'Information de l'Assoec

Numéro 14

Octobre 2019

## Sommaire

**Editorial**

**Bilan année 2018 2019**

**Les Structures de l'ASSOEC**

**Quand la COREB interpelle l'ASSOEC**

**Questions d'actualité : « Sauvons nos directions ! »**

**Lundi 25 novembre 2019**

**Célébrer nos projets, célébrer nos valeurs**

**Prières**

**Annexes in version électronique**

**Appel à candidature**

**Notes de Synthèse journée du 8 nov. 2018**

# Editorial

Que dit-on trop souvent de l'école, et que ne dit-on pas assez souvent ?

L'école va mal, les enquêtes PISA et autres nous classent dans le bas du tableau. Dernier exemple en date : en 2016, une enquête réalisée dans les 28 pays de l'OCDE constatait que le niveau de lecture des élèves belges de quatrième primaire était le plus bas d'Europe. 22 % de nos élèves belges maîtrisent la lecture, contre 50 % en moyenne européenne. Pénurie d'enseignants et de directions, discriminations sociales, violences, baisse de niveau ...

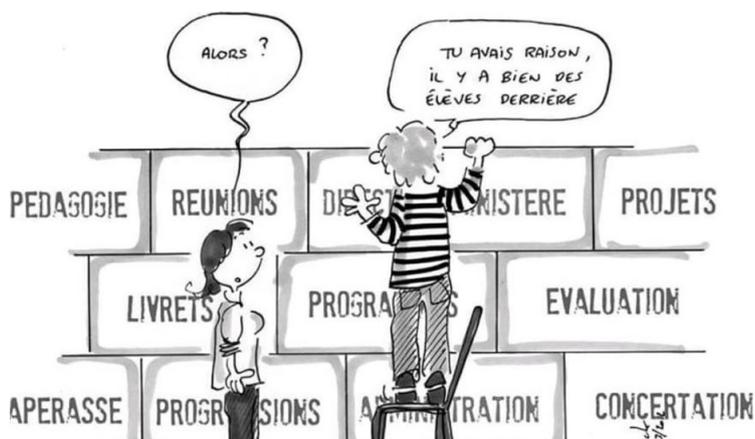
Mais que ne voit-on pas aussi de nos écoles et qui, malheureusement, ne fait pas assez souvent la une dans la presse ou sur les réseaux sociaux ? Des enseignants encore et toujours motivés, des équipes porteuses de projets enthousiasmants, mobilisateurs, et formateurs, des directions charismatiques, et, surtout, des élèves qui ne demandent qu'à être accompagnés dans un parcours pédagogique et éducatif de qualité, et, dans le lot, pour nos écoles aussi, des élèves motivés, éveillés, responsables ...

Parce que oui, derrière le « fatras » des discours, des circulaires et des décrets sur l'enseignement, il y a bien, et heureusement des élèves. Et, dans nos écoles congréganistes, c'est l'élève qui reste et qui doit rester au centre !

En dépit des discours ambiants, des difficultés du moment, réelles, des contraintes qui nous sont imposées, de plus en plus nombreuses et normatives, nous avons la chance de pouvoir nous référer à un socle solide de valeurs et de visions. Nous pouvons compter sur des femmes et des hommes prêts à incarner ces valeurs, les porter parce qu'ils y croient ! Ces valeurs ont fait leurs preuves et ont rendu des générations d'élèves confiants en eux, heureux de leur parcours.

Il nous appartient de cultiver ces valeurs, pour et avec nos élèves et nos équipes pédagogiques. Cultiver, c'est notamment mettre des tuteurs, arroser, nourrir, accompagner de façon judicieuse, en écoutant la plante vivante, créer, innover, se former mais aussi parfois se battre et résister face aux intempéries, « explorer nos périphéries », même si cela ne réussit pas toujours. Mais quel bonheur quand on peut récolter !

François Ska



(1) Allusion au chant wallon Li bia bouquet <http://lacaracole.be/articles%20du%20site/li-bia-bouquet.html>

L'année 2018-2019 a été pour l'ASSOEC une année fructueuse. Des réunions de travail du bureau se sont succédées à un rythme plus soutenu pour mener une réflexion sur le sens et l'avenir de l'association. Les changements de personnes et de structures dans l'enseignement, la surcharge des fonctions, le flou du rôle du secrétariat, rendaient ce travail indispensable et urgent.

En mai 2018, le bureau a pu redéfinir les structures et les missions de l'association (voir article de François Ska Les structures de l'ASSOEC) à partir de ce qui est sa spécificité (*Quelle spécificité pour l'ASSOEC ? L'ASSOEC n'est sans doute pas d'abord un problème d'enseignement mais peut-être l'expression de la spiritualité au service des directions pour un ressourcement ou pour maintenir, avec des outils appropriés, cet esprit fondateur là où il ne peut pas être maintenu facilement. Et montrer par là une perspective commune. Les équipes pastorales ont un rôle essentiel.*)

L'Assemblée générale de 2018 a été, pour des raisons pratiques liées à cette réflexion, placée le 8 novembre 2018. La question est de savoir « quelle place pour nos cultures d'école, à donner, à prendre, dans nos Plans de Pilotage ? » Cette assemblée a eu lieu à l'Institut Sainte Marie de Châtelaineau et a réuni des directions et des responsables de la Pastorale. L'objet de départ y a été le partage des expériences concrètes d'élaboration et de mise en pratique de « Plans » menées dans deux de nos écoles. Elle a suscité un grand intérêt tant par sa participation que par la réflexion menée sur la nécessité de marquer explicitement notre culture d'école et notre appartenance à une congrégation dans notre plan de pilotage. (Voir note de synthèse en annexe du BIA version électronique)



assemblée a eu lieu à l'Institut Sainte Marie de Châtelaineau et a réuni des directions et des responsables de la Pastorale. L'objet de départ y a été le partage des expériences concrètes d'élaboration et de mise en pratique de « Plans » menées dans deux de nos écoles. Elle a suscité un grand intérêt tant par sa participation que par la réflexion menée sur la nécessité de marquer explicitement notre culture d'école et notre appartenance à une congrégation dans notre plan de pilotage. (Voir note de synthèse en annexe du BIA version électronique)

Par ailleurs, l'ASSOEC, qui est une émanation de la COREB, s'est vue interpellée par celle-ci pour lui demander de prendre plus de responsabilités dans les diverses instances de l'enseignement où la COREB devait avoir des représentants. (Voir articles de François Ska intitulé « Quand la COREB interpelle l'ASSOEC ». Cette interpellation ainsi que la nécessité d'ouvrir d'autres perspectives ont guidé les réunions suivantes : deux moments ont été choisis pour réunir les représentants actuels de la COREB dans toutes les instances du SEGEC ; une première réunion a eu lieu le 2 mai 2019 et a permis de contextualiser l'action, de rencontrer les personnes et de dresser les perspectives, tout ceci montrant que l'ASSOEC a un rôle à jouer dans l'appui à la COREB pour être représentée avec cohérence et à long terme là où elle a des mandats à exercer. Une deuxième réunion a eu lieu le 14 juin 2019 pour tenter de mieux concrétiser ces objectifs.

Ce que l'ASSOEC doit mettre en œuvre pour remplir les missions qu'elle doit assumer à présent, notamment dans le recrutement de représentants COREB, ce sont des journées de partage afin de comprendre les difficultés de chacun dans sa tâche et de baliser ensemble les lignes à suivre. Par ailleurs, il reste tout le travail sur la spécificité des écoles congréganistes, la défense et la mise en œuvre de cultures d'écoles à la fois communes –enseignement libre catholique- et spécifiques – intuition renouvelée des fondateurs. D'où la nécessité d'intégrer mieux les responsables de la pastorale dans l'ASSOEC.

Il s'agit donc de nourrir la réflexion sur notre rôle et sur nos moyens d'action. A cette fin, l'ASSOEC organisera son assemblée le 25 novembre 2019 pour une journée de réflexion introduite par Gabriel Ringlet. Prenez date, s'il vous plaît, et des informations pratiques vous parviendront d'ici fin septembre.

Baudouin Joachim



## Les structures de l'ASSOEC

Elles sont au nombre de quatre

1. L'assemblée générale
2. Le bureau
3. La Cellule enseignement
4. Le secrétariat

### Le secrétariat

Pour assurer le fonctionnement des structures prévues par les statuts, le secrétariat, initialement assuré par Baudouin Joachim (2017), s'étoffe avec l'arrivée de Paul-Benoît de Monge et de François Ska (2018)



### Le bureau

Il est proposé qu'il s'élargisse et soit désormais composé de la façon suivante :



1. Membres de droit (3 personnes)
  - 1.1. Inspectrice Principale écoles jésuites : Arlette Dister
  - 1.2. Inspectrice Principale Ecoles lassaliennes : France Goossens
  - 1.3. Représentante de la COREB : Sœur Anne-Marie Nevens
2. Membres élus (quatre personnes)
  - 2.1. A l'avenir, sur décision de l'AG, 4 représentants des autres écoles congréganistes (directions ou des responsables de la pastorale au sein des écoles), élus par l'Assemblée générale suite à un appel à candidat.
  - 2.2. Actuellement, Etienne Bontemps (démissionnaire), Thomas Debrux et Benoît Goffin.
3. Membres invités (3 personnes)  
Actuellement, Jean-Pierre Berger, Bernard Peeters et Pierre Hupez, à savoir
  - 3.1. Les délégués COREB au CA du Segec
  - 3.2. Au moins deux délégués COREB au CIFEC
4. Secrétariat : Paul-Benoît de Monge et François Ska.

### La Cellule enseignement

Elle réunit

- 4.1. Les membres du bureau
- 4.2. Les mandataires COREB dans les instances du SeGEC, et, de façon plus précise
  - Les délégués COREB au sein des CODIEC, soit 8 personnes
  - Les délégués COREB à l'AG et au CA du SeGEC, soit 2 personnes
  - Au moins 1 représentant du CIFEC et un représentant de la CIPS
- 4.3. On propose d'y inviter une fois par an (en janvier – février ?) au moins 1 représentant COREB au sein des SPABSC et 1 représentant COREB au sein du SIEP.



### L'Assemblée Générale

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Elle se compose des représentantes et représentants de toutes les écoles congréganistes (membres des congrégations, membres PO, directions, responsables de la pastorale, ou autres mandatés).

Elle se réunit au moins une fois par an, si possible à l'occasion d'une activité présentant un intérêt pédagogique, spirituel et/ou pastoral.

Elle est responsable de l'approbation des comptes, du rapport d'activité du bureau et de la cellule enseignement, de l'actualisation éventuelle des statuts.

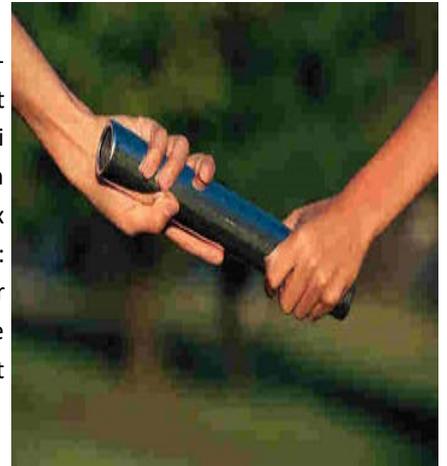


Août 2019

## Quand la COREB interpelle l'ASSOEC

Il y a de nombreux enjeux pour l'enseignement en Fédération Wallonie Bruxelles, et pour l'enseignement libre en particulier. Ces enjeux concernent bien évidemment les écoles congréganistes, et ils imposent que les représentants de ces écoles dans les instances du SeGEC puissent assumer leurs mandats respectifs au mieux.

C'est une des raisons principales qui a amené la COREB (Conférence des religieux et religieuses en Belgique) à interpeller l'ASSOEC. La COREB est officiellement reconnue au SEGEC, comme membre fondateur, et, à ce titre, comme instance qui désigne officiellement ses représentants dans les différentes instances du Segec. En 2019, la COREB a demandé à l'ASSOEC de l'assister dans cette tâche, les religieux n'étant plus suffisamment sur le terrain pour porter ce projet, de deux manières : d'une part en assurant la « formation » et en dispensant l'information nécessaire pour ces délégués, d'autre part en l'assistant, voire en prenant en charge la désignation de nouveaux délégués, dans les postes manquants ou à renouveler, vu les démissions et départs de certains d'entre eux.



L'ASSOEC tente de répondre au mieux à cette demande. Il semble important de préciser que ce volet politique ainsi renforcé de l'ASSOEC ne peut être crédible que si nous veillons à développer en même temps et avec la même énergie notre action dans trois dimensions.

1. Action pastorale : il s'agit d'accompagner, encourager, faire vivre les projets et les valeurs congréganistes ; de s'aider entre écoles pour se renforcer et se soutenir les unes les autres afin, notamment, de vivre chacune son esprit spécifique, de dégager les spécificités mais aussi les convergences, et de partager à propos de nos spécificités, nos expériences pour les inscrire dans nos Plans de Pilotage.
2. Action politique : assurer nos représentations auprès des instances du SeGEC pour que les décisions politiques et les positions défendues par le Segec maintiennent une liberté suffisante, de façon que nos écoles, nos directions et nos équipes pédagogiques puissent continuer à cultiver ces valeurs.
3. Action « prophétique » : au sein de l'Eglise, Les Fondateurs de congrégations, et ensuite leurs congrégations, ont toujours occupé des positions nouvelles, prophétiques. Au sein du Segec, modestement mais avec fermeté et conviction, l'ASSOEC et ses délégués, au nom de la COREB, a comme mission d'agir comme des aiguillons qui rappellent les objectifs et les valeurs de fond, au risque de bousculer parfois l'Institution.

De façon à pouvoir répondre à cette demande, le bureau de l'ASSOEC a réuni à deux reprises déjà l'ensemble des délégués COREB dans les instances du Segec (voir page 2). Il s'est doté d'un secrétariat élargi à trois personnes, et a décidé de se restructurer légèrement, en faisant appel à des directions et/ou des responsables de la pastorale au sein des écoles, à élire lors de notre prochaine assemblée générale en novembre. Un appel à candidat est diffusé en même temps que ce BIA.



Nous évoquerons tous ces changements lors de cette assemblée générale, et y solliciterons remarques, suggestions, et nous l'espérons, une large approbation.

François Ska

## Questions d'actualité : « Sauvons nos directions ! »

La question des directions de nos écoles, tant fondamentales que secondaires, est de plus en plus préoccupante. Deux informations apparemment sans lien de ces derniers jours en attestent : la grande émotion suscitée par le suicide d'une directrice en France et l'analyse de notre système d'enseignement dont fait état Le Soir, observant que « le système éducatif de la Fédération Wallonie-Bruxelles est à la fois fort peu efficace et fort peu équitable... tout en étant très coûteux ». Quels sont les liens entre ces deux éléments ?

Très coûteux et peu efficace ? Une des raisons, non mentionnée : le nombre trop élevé de personnes travaillant pour l'enseignement mais n'étant pas en charge directe d'élèves. Or, le Pacte d'excellence, pour différentes raisons, augmente sensiblement le nombre de personnes sorties des écoles et chargées d'accompagner, ou d'encadrer, selon le point de vue, la mise en place du Pacte. Cela va encore augmenter la proportion de personnes travaillant pour l'enseignement mais n'étant pas dans les classes ou les écoles.



Ces personnes et ces structures censées accompagner, et donc soulager, contribuent directement ou indirectement à augmenter sensiblement la charge administrative des directions : rapports, enquêtes, invitations, paperasse, circulaires...inondent les boîtes mail et les boîtes aux lettres, sont énergivores et chronophages, au même titre que les nombreuses réunions qui y sont associées.

Avec un certain nombre de nuances, les situations rencontrées et vécues par nos directions sont similaires aux conditions dénoncées par cette malheureuse directrice française, et par nombre de ses collègues suite à son suicide. De nombreux directeurs chez nous, relayés par les associations de directeurs, déclarent début octobre : « Déjà très fatigués ; jamais aucune rentrée n'a été aussi lourde ! ». Les charges administratives supplémentaires laissent très peu de temps pour l'essentiel, la pédagogie au sens large.



Nous savons à quel point le rôle de nos directions est primordial dans nos écoles : elles sont en première ligne comme garants de la culture de nos valeurs dans les projets éducatifs et pédagogiques, les projets d'établissement et les plans de pilotage. Nous souhaitons leur lancer un double message : les assurer de tout notre soutien, et tenter les accompagner au mieux et au plus près d'une part, relayer leurs préoccupations et leurs demandes dans toutes les instances où siègent nos représentants d'autre part.



François Ska

Octobre 2019

(1<sup>ère</sup> annonce : mai 2019)



A l'attention  
des mandataires COREB & représentants ASSOEC  
des chefs d'établissement ASSOEC et leur équipe

**LUNDI 25 NOVEMBRE 2019**

## ***Célébrer nos projets, nos valeurs***

Université de Namur  
Amphithéâtre D01 - Pierre Maon  
Rempart de la Vierge, 5, 5000 Namur

Chère et cher Amis, chère et cher Collègues,

Le Bureau de l'ASSOEC vous confirme son invitation à la journée de réflexion

### **Comment célébrer nos valeurs**

**et**

### **notre projet spécifique au quotidien ?**

Comment célébrons-nous dans nos écoles ? avec les profs, avec les élèves, avec les parents ?

#### **Déroulement**

- 8h45-9h00 : Accueil-café
- 9h00-9h15 : Introduction à la journée
- 9h15-10h30 : Gabriel Ringlet « La grâce des jours uniques »<sup>1</sup>.
- 10h30-11h00 : Travail en groupe de 6 pour adresser des questions.
- 11h00-12h00 : Temps d'échange avec Gabriel Ringlet
- 12h00-12h45 : Comment célébrons-nous dans notre école ?
- 13h00-14h00 : Repas
- 14h15-14h45 : Exposé des synthèses du temps d'échanges
- 14h45-15h30 : Assemblée générale : élections, projets, bilans
- 15h30 : Fin de la journée

#### **Inscription :**

*Sauf avis contraire, nous considérons que vous prenez le repas*

- Transmettre vos Prénom/Nom/fonction/école + @dresse

à F. Ska : [assoec.secretariat@gmail.com](mailto:assoec.secretariat@gmail.com)

- Participation aux frais : de l'ordre de 20-€



Pour le Bureau de l'ASSOEC

B. Joachim, P-B. de Monge, F. Ska

(1) G. Ringlet, La grâce des jours uniques. L'éloge de la célébration, 2018

## Prière

*« Que nos célébrations emplissent nos esprits d'énergie positive et d'optimisme, avec l'expérience des interventions de Dieu dans nos histoires personnelles, communautaires et familiales - dans les bons comme dans les mauvais moments, dans les périodes de lumière ou d'obscurité, dans les moments de paix ou de confusion, et dans les moments de joie ou de déception. Conformément aux orientations du Chapitre général de 2018, que la fête de l'Assomption de cette année nous invite à avoir le courage et la force de nous engager sur un chemin d'aventure avec détermination et confiance, en explorant nos périphéries personnelles, les périphéries communautaires ou familiales ainsi que les périphéries de notre mission. »*

Message de Soeur Rekha Chennattu, Supérieure Générale des religieuses de l'Assomption, pour la fête de l'Assomption.



Croix des Sœurs de Sainte-Marie de Namur.

Reproduction interdite sans autorisation

## Croyants et non croyants

Nous sommes d'accord pour dire que la terre est un héritage commun

Dont les fruits doivent profiter à tous

Cependant, dans le monde où nous vivons

Que se passe-t-il ?



<https://youtu.be/BegHIACk26Y> Février 2016



# à retenir !

Cécile Cloarec ©

## Li Bia

A lire et à diffuser à toute personne susceptible d'être intéressée et/ou de s'investir

*Éloge de la célébration*



N'oubliez pas de vous inscrire !

Transmettre vos Prénom/Nom/fonction/école + @dresse

à F. Ska : [assoec.secretariat@gmail.com](mailto:assoec.secretariat@gmail.com)



### Bureau ASSOEC

Intéressé ?

N'oubliez pas de poser votre candidature...

Soit

- via le formulaire joint
- en transmettant Prénom/Nom/fonction/école + @dresse

à F. Ska : [assoec.secretariat@gmail.com](mailto:assoec.secretariat@gmail.com)

